



**ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДСКОГО ОКРУГА САМАРА**

ПРИКАЗ

10 МАР 2023

№

219-г

Об организации и проведении городского Чемпионата «Эффективные решения для управленческих команд» среди муниципальных образовательных учреждений городского округа Самара, реализующих образовательную программу дошкольного образования

В соответствии с планом работы Департамента образования, в целях выявления эффективных практик по решению управленческих задач в различных сферах деятельности муниципальных образовательных учреждений городского округа Самара, реализующих образовательную программу дошкольного образования (далее – образовательные учреждения),

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Провести в 2023 году городской Чемпионат «Эффективные решения для управленческих команд» среди образовательных учреждений г. о. Самара (далее – Чемпионат) в срок с 17.04.2023 г. по 28.04.2023 г.

2. Утвердить:

- Положение о Чемпионате (далее – Положение) (Приложение № 1);
- сроки проведения Чемпионата: заочный этап – с 17.04.2023 г. по 21.04.2023 г., очный этап – с 24.04.2023 г. по 28.04.2023 г.;

- состав организационного комитета Чемпионата (Приложение № 2);
- состав жюри Чемпионата (Приложение № 3).

3. Отделу дошкольного образования довести до сведения руководителей муниципальных образовательных учреждений городского округа Самара, реализующих образовательную программу дошкольного образования, информацию о проведении Конкурса.

4. Директору муниципального бюджетного образовательного учреждения организация дополнительного профессионального образования «Центр развития образования» городского округа Самара (далее – МБОУ ОДПО ЦРО г. о. Самара) Гашимову Э. А. организовать и провести Чемпионат согласно Положению.

5. Контроль исполнения настоящего приказа возложить на Фурашову О.В., заместителя руководителя Департамента образования.

Заместитель главы
городского округа Самара -
руководитель Департамента



И.Н. Коковина

ПОЛОЖЕНИЕ
о городском Чемпионате
«Эффективные решения для управленческих команд»
среди муниципальных образовательных учреждений
городского округа Самара, реализующих
образовательную программу дошкольного образования

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение определяет цели и задачи, порядок организации и проведения, подведения итогов и награждения победителей и призеров городского Чемпионата «Эффективные решения для управленческих команд» среди муниципальных образовательных учреждений городского округа Самара, реализующих образовательную программу дошкольного образования (далее – Чемпионат). Чемпионат проводится для управленческих кадров муниципальных образовательных учреждений городского округа Самара, реализующих образовательную программу дошкольного образования (далее – образовательные учреждения).

1.2. Чемпионат направлен на профессиональное развитие управленческих работников системы образования г. о. Самара, совершенствование управленческого капитала руководителей и заместителей руководителей образовательных учреждений.

1.3. Участие в Чемпионате является добровольным. Для участия в Чемпионате необходимо согласие всех членов команды с настоящим Положением.

1.4. Учредителем Чемпионата является Департамент образования Администрации городского округа Самара (далее – Департамент образования).

1.5. Организатором Чемпионата является муниципальное бюджетное образовательное учреждение организация дополнительного профессионального

образования «Центр развития образования» городского округа Самара (далее – МБОУ ОДПО ЦРО г. о. Самара).

1.6. Чемпионат является командным соревнованием.

1.7. Содержание заданий Чемпионата основывается на современных теоретических подходах к пониманию менеджмента, соответствующих решению актуальных задач развития системы образования г. о. Самара и Самарской области.

2. Цели и задачи Чемпионата

2.1. Главной целью проведения Чемпионата является выявление эффективных практик по решению управленческих задач в различных сферах деятельности образовательных учреждений.

2.2. Задачи Чемпионата:

– создавать условия для развития профессиональной успешности управленческих команд, формирования навыков принятия эффективных решений;

– поддерживать формирование и развитие профессионального сообщества в сфере образовательного менеджмента;

– вносить вклад в развитие конкурсного движения в сфере образования.

3. Участники Чемпионата

3.1 Статус участника Чемпионата получают управленческие команды образовательных учреждений в количестве 3-х человек. В состав команды могут входить:

- руководитель и два заместителя руководителя;
- руководитель, заместитель руководителя и старший воспитатель;
- руководитель, старший воспитатель и представитель органа общественного самоуправления образовательной организации (например, совет трудового коллектива, педагогический совет и т. д.)

3.2 Участники Чемпионата обязаны соблюдать регламент всех конкурсных заданий.

4. Порядок проведения Чемпионата

4.1. Сроки проведения Чемпионата: с 17.04.2023 г. по 28.04.2023 г.

4.2. Чемпионат проводится в гибридном формате (заочной и очной форме).

4.3. Для участия в Чемпионате командам необходимо в срок до **17.04.2023 г.** пройти электронную регистрацию по ссылке https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSebmPyww_3BWZxteI5vX_fHGc5Aq3b9-0zJPTV-olIJuViYjA/viewform?usp=sf_link и прикрепить в форму регистрации папку с документами. Название папки – МБОУ № 555 (для дошкольных отделений) или ДО МОУ №555 (для дошкольных отделений школ).

Папка должна содержать:

- заявку на участие в Чемпионате по форме, согласно Приложению 1 к настоящему Положению (сканированный документ);
- согласие на обработку персональных данных (на каждого участника) по форме, согласно Приложению 2 к настоящему Положению (сканированный документ);
- согласие на использование представленных участниками материалов по форме, согласно Приложению 3 к настоящему Положению (сканированный документ);
- материалы первого этапа Чемпионата: видеозапись визитки «Вместе мы команда» и Программу развития образовательного учреждения.

4.4. Чемпионат состоит из двух конкурсных этапов. Тема Чемпионата 2023 года – «Реализация национального проекта «Образование».

4.4.1. **Первый этап** Чемпионата (заочный) – включает в себя два конкурсных задания:

1 задание – Творческая визитка «**Вместе мы команда**»;

2 задание – **Программа развития образовательного учреждения.**

Сроки проведения первого (заочного) этапа Чемпионата: с **17.04.2023 г.** по **21.04.2023 г.**

1 задание – Творческая визитка «Вместе мы команда».

Цель конкурсного задания: профессиональное знакомство со спецификой работы управленческой команды образовательного учреждения; демонстрация результативности управленческой деятельности по реализации задач национального проекта «Образование», новаций в управленческой деятельности, а также личностного потенциала участников управленческой команды.

Формат: продолжительность видеоролика – не более семи минут с возможностью воспроизведения на большом количестве современных цифровых устройств. Формат видеоролика: AVI, MPEG, MKV, WMV, FLV, FullHD и др.; качество не ниже 360 px.

Видеоролик может быть оформлен в произвольной форме с обязательными разделами: наименование образовательного учреждения, состав управленческой команды, цели и задачи, результаты и достижения. Жанр видеоролика: интервью, репортаж, видеоклип и т.п., определяется каждой командой–участником самостоятельно.

Критерии оценивания конкурсного задания:

№	Критерии	Баллы
1.	Логичность в выстраивании сюжета; наличие всех элементов, указанных в пункте 4.4.1.	5
2.	Содержание презентации раскрывает специфику образовательного учреждения; цели и задачи направлены на повышение качества образования и эффективности управленческой деятельности	5
3.	Управленческие практики команды способствуют повышению эффективности деятельности организации	5
4.	Качество визуализации, оригинальность, культура подачи материала	5
	Итого	Мах 20

Каждый показатель оценивается по шкале от 0 до 5 баллов: 0 баллов - «показатель не представлен», от 1 до 3 баллов – «показатель представлен частично», от 4 до 5 баллов – «показатель представлен в полной мере».

Максимальный итоговый балл – 20 баллов.

2 задание – Программа развития образовательного учреждения.

Цель конкурсного задания: оценка направленности Программы развития образовательного учреждения на повышение качества образования и эффективности управленческой деятельности в рамках решения задач национального проекта «Образование».

Критерии оценивания конкурсного задания:

№	Критерии	Баллы
1.	Наличие паспорта программы (титульный лист, оглавление, разделы)	5
2.	Программа содержит проблемно-ориентированный анализ: <ul style="list-style-type: none">• реализации предыдущей программы развития;• текущей социокультурной и образовательной ситуации образовательного учреждения, проблем, профессиональной деятельности и внешних обстоятельств;• наиболее значимых для образовательного учреждения образовательных трендов, стартапов и форсайтов;• четко сформулированные проблемы и их причины.	5
3.	Представлена концепция развития образовательного учреждения в контексте стратегии развития образования: <ul style="list-style-type: none">• основная идея развития ОО;• цель представлена как образ конечного результата;• задачи являются «шагами» для реализации цели;• описаны новые результаты.	5
4.	Представлена стратегия и тактика перехода образовательного учреждения в новое состояние (план действий – основные направления, проектных линий развития, «дорожные карты», этапы, управленческие задачи): <ul style="list-style-type: none">• обосновано количество проектов и их содержание для реализации программы развития;• обозначена значимость проектов для реализации цели программы развития;• представлена результативность проектов: конкретная, измеряемая, практико-ориентированная;• содержит поэтапное, последовательное увеличение масштаба преобразований, согласованное по годам, целевым группам, уровню достижения результатов;• имеется четкое планирование работы по проектам.	5
5.	Представлено ресурсное обеспечение программы (с обоснованием потребности в необходимых ресурсах):	5

	<ul style="list-style-type: none"> • нормативное обеспечение программы; • система управления реализацией программы; • научно-методическое обеспечение; • кадровое обеспечение; • материально-техническое обеспечение; • финансовое обеспечение. 	
6.	Описана методика оценки эффективности программы: представлена механизм мониторинга, показатели эффективности (методы, способы, практики) достижения результата	5
7.	Содержание Программы направлено на повышение качества образования и эффективности управленческой деятельности в рамках решения задач национального проекта «Образование»	5
	Итого	Max 35

Каждый показатель оценивается по шкале от 0 до 5 баллов: 0 баллов - «показатель не представлен», от 1 до 3 баллов – «показатель представлен частично», от 4 до 5 баллов – «показатель представлен в полной мере».

Максимальный итоговый балл – 35 баллов.

Общая сумма баллов по итогам прохождения двух конкурсных заданий – 55 баллов.

По результатам оценки представленных участниками материалов определяется общая сумма баллов каждой команды за два конкурсных задания и составляется общий рейтинг участников. По итогам первого этапа во второй этап Чемпионата проходят команды, занявшие в рейтинге первые 7 мест.

4.4.2. Второй этап Чемпионата (очный) – включает в себя конкурсное испытание **«Профессиональный кейс»**. Сроки проведения очного этапа: с **24.04.2023 г. по 28.04.2023 г.**

Цель конкурсного испытания **«Профессиональный кейс»:** демонстрация умения продуктивно работать в команде для эффективного решения задач, стоящих в современных условиях перед управленческой командой образовательного учреждения, и развития навыков разработки управленческих решений.

Формат конкурсного испытания – очный, на площадке МБОУ ОДПО

ЦРО г. о. Самара: команды решают две проблемные практические ситуации образовательной и воспитательной направленности по взаимодействию с обучающимися, организации работы с родителями, управлению образовательным учреждением и принятию управленческих решений. При решении кейсов необходимо руководствоваться педагогическими идеями, представленными в творческой визитке **«Вместе мы команда»**.

Регламент: решение каждого кейса – 15 минут; выступление команды – до 7 минут; ответы на вопросы жюри – 5 минут.

Критерии оценивания конкурсного задания:

№	Критерии	Баллы
1.	Точность, конкретность определения и формулировки проблемы	3
2.	Эффективность предложенных управленческих решений для достижения положительного результата	3
3.	Возможность трансляции предложенного опыта	3
4.	Уровень командного взаимодействия: степень вовлечения членов команды в процесс стратегической оценки ситуации, генерации идей, принятия решений	3
5.	Представление решения кейса: лаконичность, эмоциональность, культура речи, использование наглядных иллюстративных средств, культура ответов на вопросы экспертов	3
	Итого	Max 15

Каждый показатель оценивается по шкале от 0 до 3 баллов: 0 баллов - «показатель не представлен», от 1 до 2 баллов – «показатель представлен частично», 3 балла – «показатель представлен в полной мере».

Максимальный итоговый балл – 15 баллов.

5. Организационный комитет Чемпионата

5.1. Для информационного, организационно-методического обеспечения проведения Чемпионата создается организационный комитет (далее – оргкомитет), который утверждается приказом Департамента образования.

5.2. Состав оргкомитета Чемпионата формируется из числа представителей Департамента образования, МБОУ ОДПО ЦРО г. о. Самара, профессиональных образовательных организаций.

5.3. Оргкомитет Чемпионата объявляет об условиях, порядке проведения Чемпионата, принимает заявки от участников, организует проведение Чемпионата, подведение итогов Чемпионата и награждение победителей и призеров.

6. Жюри Чемпионата

6.1. Жюри Чемпионата утверждается приказом Департамента образования.

6.2. Жюри формируется из числа представителей Департамента образования, МБОУ ОДПО ЦРО г.о. Самара, профессиональных образовательных организаций.

6.3. Жюри определяет победителей и призеров Чемпионата в соответствии с рейтингом, выстроенным на основании экспертных оценок.

6.4. Жюри имеет право выдвигать участвующие в Чемпионате управленческие команды на поощрение дополнительными призами.

6.5. Решение жюри считается принятым, если за него проголосовало более половины его членов. Решение оформляется протоколом и подписывается председателем и членами жюри.

7. Подведение итогов и награждение участников Чемпионата

7.1. Рейтинг участников по результатам Чемпионата составляется в ходе оценивания конкурсных материалов и испытаний.

7.2. Команда-победитель Чемпионата определяется по максимальной сумме баллов, набранных за конкурсное испытание **«Профессиональный кейс»**.

7.3. Участники, занявшие в рейтинге по результатам конкурсного испытания **«Профессиональный кейс»** 2-е и 3-е места, объявляются призерами Чемпионата.

7.4. Победители и призеры Чемпионата награждаются дипломами Департамента образования Администрации г. о. Самара.

7.5. Все участники Чемпионата получают сертификаты участника МБОУ ОДПО ЦРО г. о. Самара.

Приложение 2
к Положению о городском Чемпионате
«Эффективные решения
для управленческих команд»

В оргкомитет городского Чемпионата
«Эффективные решения для управленческих команд»

Согласие субъекта на обработку персональных данных

Я, _____,
(фамилия, имя, отчество субъекта персональных данных)

в соответствии с Федеральным законом № 152-ФЗ от 27.07.2006 «О персональных данных», в связи с моим участием в городском Чемпионате «Эффективные решения для управленческих команд» выражаю свое согласие на обработку (сбор, систематизацию, накопление, хранение, уточнение (обновление, изменение), использование, распространение (передачу) способами, не противоречащими закону, моих персональных и биометрических данных: *фамилия, имя, отчество; место работы; должность; № телефона; электронная почта.*

Обработка моих персональных и биометрических данных будет производиться с целью формирования информационной базы об участниках Чемпионата.

Дата заполнения « ____ » _____ 2023 г.

_____/_____
(подпись) (расшифровка подписи)

Приложение 3
к Положению о городском Чемпионате
«Эффективные решения
для управленческих команд»

**Согласие на использование представленных материалов городского
Чемпионата «Эффективные решения для управленческих команд»**

Я, (ФИО) _____, даю свое согласие на использование представленных мною на Чемпионат материалов МБОУ ОДПО ЦРО г. о. Самара, расположенному по адресу: 443081, г. Самара, ул. Стара-Загора, 96, и подтверждаю, что действую по своей воле и в своих интересах. Даю разрешение на внесение информации в базу данных и использование материалов в некоммерческих целях для размещения в интернете, буклетах и периодических образовательных изданиях с возможностью редакторской обработки. С Положением о проведении городского Чемпионата «Эффективные решения для управленческих команд» ознакомлен(а).

Дата заполнения « ____ » _____ 2023 г.

_____/_____
(подпись) (расшифровка подписи)

СОСТАВ ОРГКОМИТЕТА

городского Чемпионата «Эффективные решения для управленческих команд»
среди муниципальных образовательных учреждений городского округа Самара,
реализующих образовательную программу дошкольного образования

- Могилевская
Ирина Геннадьевна – консультант отдела дошкольного образования
Департамента образования Администрации городского
округа Самара;
- Артемьева
Ирина Викторовна - начальник отдела методического сопровождения по
программам дошкольного образования МБОУ ОДПО
ЦРО г. о. Самара;
- Акимова
Елена Валерьевна – методист отдела методического сопровождения по
программам дошкольного образования МБОУ ОДПО
ЦРО г. о. Самара;
- Веселова
Елена Александровна – методист отдела методического сопровождения по
программам дошкольного образования МБОУ ОДПО
ЦРО г. о. Самара;
- Иванова
Светлана Валерьевна – методист отдела методического сопровождения по
программам дошкольного образования МБОУ ОДПО
ЦРО г. о. Самара;
- Никонова
Анна Владимировна - методист отдела методического сопровождения по
программам дошкольного образования МБОУ ОДПО
ЦРО г. о. Самара;
- Редина
Анастасия Васильевна - методист отдела методического сопровождения по
программам дошкольного образования МБОУ ОДПО
ЦРО г. о. Самара;
- Чернышова
Елена Александровна – старший методист отдела методического
сопровождения по программам дошкольного
образования МБОУ ОДПО ЦРО г. о. Самара.

СОСТАВ ЖЮРИ

городского Чемпионата «Эффективные решения для управленческих команд» среди муниципальных образовательных учреждений городского округа Самара, реализующих образовательную программу дошкольного образования

Фурашова Ольга Владимировна	– заместитель руководителя Департамента образования Администрации г. о. Самара; председатель Чемпионата;
Гаврилова Наталья Александровна	- начальник отдела дошкольного образования управления общего и дополнительного образования Департамента образования Администрации г. о. Самара; заместитель председателя Чемпионата;
Артемьева Ирина Викторовна	- начальник отдела методического сопровождения по программам дошкольного образования МБОУ ОДПО ЦРО г. о. Самара;
Завьялова Марина Викторовна	- заведующий, МБДОУ «Детский сад № 188» г. о. Самара;
Липатова Людмила Борисовна	- заведующий, МБДОУ «Детский сад № 455» г. о. Самара;
Лукьянова Наида Мукайловна	- заведующий, МБДОУ «Детский сад № 149» г. о. Самара;
Овчинникова Екатерина Вячеславовна	- заведующий, МБДОУ «Детский сад № 359» г. о. Самара;
Ремезова Лариса Александровна	- руководитель управления «Проектный офис обеспечения качества общего образования и информационно-методического сопровождения ОО» МБОУ ОДПО ЦРО г. о. Самара;

<p>Семенова Елена Владимировна</p>	<p>- заведующий, МБДОУ «Детский сад № 174» г. о. Самара;</p>
<p>Толстых Наталья Петровна</p>	<p>- первый заместитель директора МБОУ ОДПО ЦРО г. о. Самара, председатель Общественного совета по вопросам образования г. о. Самара, председатель Самарской городской общественной организации «Ассоциация руководителей лицеев, гимназий, школ с углубленным изучением отдельных предметов», Заслуженный учитель Российской Федерации, Отличник народного просвещения;</p>
<p>Чеховских Ольга Геннадьевна</p>	<p>- заместитель директора по развитию и качеству дошкольного образования и учебной работе МБОУ ОДПО ЦРО г. о. Самара, кандидат педагогических наук</p>